



**Entreprendre  
à l'international**

LA REVUE DES CONSEILLERS  
DU COMMERCE EXTÉRIEUR DE LA FRANCE

# **ASIE-PACIFIQUE:** nouveau centre de gravité économique

## **CROATIE**

Ancrage dans  
l'Union européenne

## **INTERVIEW**

Alain Bentéjac et  
Laurent Saint-Martin



**DRAGONFLY GROUP**  
Human Resources in Asia

**Executive Search & Recruitment  
Assessment & Talent Engagement  
Executive Coaching  
Cross-Cultural & Leadership Training  
Human Resources Audit & Consulting**



**Dragonfly Group HR Consulting is a founding member of PRAXI ALLIANCE Worldwide Executive Search, present in more than 40 countries and territories.**

Argentina | Australia | Austria | Belgium | Bosnia | Brazil | Bulgaria | Chile | China | Croatia | Czech Republic | Denmark | Finland | France | Germany | Greece | Hong Kong SAR | Hungary | India | Ireland | Italy | Kenya | Malaysia | Mexico | Netherlands | Norway | Poland | Portugal | Romania | Russia | Serbia | Singapore | Slovakia | Slovenia | South Africa | Spain | Sweden | Switzerland | Thailand | Turkey | United Kingdom | United States

**Dragonfly Group HR Consulting has a strong presence in APAC with partners and offices**  
Australia | Indonesia | India | Japan | Korea | Malaysia | Philippines | Singapore | Thailand | Vietnam

**[www.dragonflygroup.com](http://www.dragonflygroup.com)**

**Contact email: [info@dragonflygroup.com](mailto:info@dragonflygroup.com)**

**Delivering Innovative Talent Acquisition & Development in Asia**

**Beijing | Shanghai | Chengdu | Wuhan | Guangzhou | Shenzhen | Hong Kong | Singapore | Paris**



©Adobe Stock

# 20 Asie-Pacifique : nouveau centre de gravité économique

## Éditorial

- 5 Les entreprises françaises face aux défis actuels**  
Par Alain Bentéjac

## Actualités

- 6 L'agroalimentaire à l'heure de l'innovation**  
Par Guy de Rougemont

## Union européenne

- 11 Politique européenne en Afrique**  
Par Alain Berger, CCE

## Le grand jeu américain

- 16 États-Unis - Chine : bataille pour la primauté numérique**  
Par Jean-François Boittin

## Asie-Pacifique : nouveau centre de gravité économique

Dossier coordonné par  
Sandrine Weisz

- 23 Forum : l'Asie-Pacifique 4.0 dans un monde en mutation**  
Par Sandrine Weisz
- 28 Sur le vif**



©Adobe Stock

44

Vu  
dans le  
monde  
Cuba

DR

40

Interview  
Alain Bentéjac et  
Laurent Saint-Martin

Couverture : AdobeStock

- 32 Vietnam : longue silhouette prometteuse**

Par Sandrine Weisz

- 35 Chine : regain d'activité dans un pays post-zéro Covid**

Par Gaëlle Picut

- 38 Taïwan : une économie prospère**

Par Gaëlle Picut

## Interview

- 40 Interview de Alain Bentéjac et Laurent Saint-Martin**

Propos recueillis par Sandrine Weisz et Olivier Nifle, CCE

## Vu dans le monde

- 44 Cuba : une île à prospecter**

Par la rédaction

- 48 Croatie : ancrage dans l'Union européenne**

Par Manon Espérandieu

## Elles de la réussite

- 50 Alexandra de Hoop Scheffer**

Par Olivier Nifle, CCE

## Événements CCE

- 51 Réunion régionale commission France à Strasbourg**
- 53 Réunion régionale océan Indien à Madagascar**
- 54 Agenda**

# Strengthening control of your maritime domain



*Offshore Support Vessel*



*Fast Interceptor Craft*



*Fast Patrol Boat*



*Offshore Patrol Vessel*

# OCEA

PARTNERS ALL THE WAY

[oceassm.com](http://oceassm.com)


**ALAIN  
BENTÉJAC**

# Les entreprises françaises face aux défis actuels

**L**es changements que connaît notre environnement international sont de plus en plus rapides et profonds, et le monde dans lequel nous vivons apparaît chaque jour plus incertain. Ces ruptures sont bien évidemment géopolitiques, comme la tragédie ukrainienne nous le rappelle douloureusement, mais aussi économiques, technologiques, démographiques... Face à toutes ces mutations, il est essentiel pour les entrepreneurs de rester bien informés et soutenus.

C'est tout le sens de notre engagement en tant que CCE, et je suis heureux de constater que notre réseau multiplie les initiatives en ce sens. Les dernières réunions régionales que nous avons organisées au Moyen-Orient, en Asie, dans les Balkans ou encore dans la région baltique et nordique ont apporté des éclairages extrêmement pertinents et concrets sur les évolutions en cours, donnant ainsi à nos entrepreneurs des clés utiles pour définir leur stratégie internationale.

La grande réunion régionale qui s'est tenue récemment à Ho Chi Minh Ville à l'initiative de notre commission Asie-Pacifique et de notre comité Vietnam nous a permis de mesurer à quel point cette vaste zone devenait le « nouveau centre de gravité économique » du monde. Les quelque 500 participants ont pu ainsi percevoir l'extraordinaire dynamisme de la région et les multiples opportunités d'affaires qu'elle recèle.

Afin de mettre nos entreprises, les PME en particulier, dans les meilleures conditions pour tirer bénéfice de tout le potentiel des marchés internationaux, il est également essentiel que nous puissions les conseiller et les assister, en pleine collaboration avec nos partenaires, Team France Export en premier lieu. Ma rencontre récente avec le nouveau directeur général de Business France, Laurent Saint-Martin, ouvre des perspectives prometteuses en ce sens.

Sur un plan plus général, le gouvernement nous consulte sur le « Plan Export » qu'il prépare et qui devrait être annoncé prochainement. Formons le vœu que ce nouveau plan soit suffisamment ambitieux pour aider les entreprises à relever les défis de notre commerce extérieur! ■

**Alain Bentéjac**  
**Président des conseillers**  
**du Commerce extérieur**  
**de la France**

# L'agroalimentaire à l'heure de l'innovation



**Souveraineté alimentaire, transition écologique et énergétique, évolution des attentes des consommateurs, le secteur agroalimentaire français est confronté à une équation complexe : produire plus tout en produisant mieux et de façon plus vertueuse. Pour y parvenir, le dynamisme de l'écosystème de l'innovation est un atout. Tour d'horizon des solutions et des alternatives.**

Par Guy de Rougemont

**L**es nouvelles technologies étaient à l'honneur à l'édition 2023 du Salon de l'agriculture : répartis sur un espace de quelque 800 m<sup>2</sup>, une soixantaine de représentants de l'AgriTech ont exposé leur savoir-faire et leur diversité. La filière connaît

en effet un développement soutenu. Selon les données de la Mission French Tech (ministère de l'Économie et des Finances), elle compte déjà plus de 600 sociétés – ce qui fait de la France le troisième pays au monde en termes de *startup* AgriTech créées par habitant.

Sa vitalité est aussi attestée par un volume de levées de fonds en forte croissance: plus de 490 millions d'euros en 2022 (pour 37 millions il y a cinq ans), un chiffre qui positionne la France comme leader européen du secteur.

Le domaine où les *deeptechs* tricolores sont le plus en pointe est celui des protéines alternatives pour l'alimentation animale. En France comme dans le reste de l'Europe, l'élevage recourt majoritairement au soja, importé en grande quantité d'Argentine et du Brésil, où sa culture intensive est une des premières causes de la déforestation. D'où l'intérêt des substituts à base d'insectes (scarabée, mouche « soldat noir », criquet ou grillon), que produisent deux pépites de la French Tech: Ynsect et Innovafeed. Grâce aux levées de fonds dépassant les 200 millions d'euros qu'elles ont toutes deux effectuées l'an dernier, elles ambitionnent de devenir des acteurs de référence au niveau mondial. D'autres sociétés (Agrinutris, nextProtein, Invers, Fermavers) les ont rejointes sur ce marché porteur qui pourrait peser un milliard d'euros à l'horizon 2025.

### « Viande » sans élevage

Ironie de la science, le soja sert lui-même de substitut dans un autre domaine: celui des « simili-carnés » élaborés pour remplacer la viande. Plusieurs *startups* françaises se distinguent dans ce domaine, telles Umiami, HappyVore ou encore La Vie, cette dernière ayant bénéficié d'une large publicité l'an dernier quand Burger King a incorporé son bacon à base de soja dans sa gamme de burgers végétariens. D'autres *startups* proposent des



© Lisaqua

œufs, du poisson ou des produits laitiers sans aucun ingrédient d'origine animale.

Une approche plus récente est celle de la production *in vitro* de viande à partir de cellules animales, inspirée des méthodes utilisées dans le domaine médical pour les besoins des greffes. La réglementation européenne n'autorise pas encore la commercialisation de ce type d'aliments, ce qui n'empêche pas certains entrepreneurs de se lancer dans l'aventure. La *startup* francilienne Gourmey a récemment levé 48 millions d'euros pour élaborer du foie gras de synthèse. Qu'il s'agisse de substituts végétaux ou de viande de culture, les arguments de leurs promoteurs sont similaires: réduction drastique de l'impact climatique et des besoins en surface agricole, élimination de la souffrance animale, relocalisation, traçabilité des ingrédients. Mais outre les freins réglementaires, il leur reste à convaincre les consommateurs d'adopter ces nouveaux produits, une gageure dans un pays très attaché à ses traditions culinaires.

### Économie circulaire

D'autres entrepreneurs innovants s'emploient à créer

#### CIRCUITS COURTS

La société Lisaqua pratique l'élevage de gambas en France.

des circuits courts. En Loire-Atlantique, Lisaqua est la première société française à pratiquer l'élevage de gambas. Ces crustacés très prisés sont habituellement importés d'Asie du Sud-Est ou d'Amérique du Sud et parcourent des milliers de kilomètres dans des containers réfrigérés avant d'atteindre nos assiettes. Il a fallu trois années de recherche aux fondateurs de Lisaqua pour mettre au point un système en circuit fermé qui n'emploie aucun antibiotique et ne produit aucun rejet polluant. La société rennaise Agriloops s'est récemment lancée dans la même aventure, tout en associant à l'élevage une activité maraîchère: les eaux des bassins d'aquaculture servent aussi à irriguer les serres dédiées à la production de fruits et légumes. La *startup* grenobloise Fairme, quant à elle, proposera bientôt une machine permettant de transformer le lait chaud en beurre, crème ou fromage en seulement quelques heures. Destinée à être implantée chez les exploitants, elle permettra à aussi de proposer des produits frais en circuit court.

Autre élément clé de l'économie circulaire: la valorisation des bio-déchets, qui deviendra ►►



# Entreprises de Français.es à l'Étranger (E.F.E.)

**EFE International vous soutient et facilite l'accès :**

- au dispositif V.I.E
- à des investisseurs et financements
- au marché français



## **Notre accompagnement sur le V.I.E\***

- Assistance à la sélection et à la mise à disposition du V.I.E
- Portage et suivi administratif
- Gestion des indemnités financières
- Support juridique en liaison avec Business France
- Suivi de la mission et rapport d'activité

\*Volontaire International en Entreprise



Une initiative



Avec le soutien de



**Contact**

[contact@efe-international.org](mailto:contact@efe-international.org)

[www.forum-efe.org](http://www.forum-efe.org)



## → Actualités AgriTech

» d'ailleurs obligatoire l'an prochain en vertu de la loi Agec. De nombreuses *startups* en font déjà leur cœur de métier. Dans les Hauts-de-Seine, notamment, Circul'Egg récupère les coquilles d'œufs issues de la production industrielle et les transforme en poudres destinées à l'alimentation animale ou aux produits cosmétiques. Et dans le département voisin du Val-d'Oise, Dry4Good collecte des fruits et légumes invendus ou déclassés (hors calibre), qui, déshydratés et réduits en poudres, peuvent servir d'alternatives naturelles aux additifs alimentaires. Plus insolite, Toopi Organics récupère l'urine humaine (naturellement riche en azote, phosphore et potassium) pour

produire, par un procédé de purification, un engrais naturel pouvant remplacer les fertilisants chimiques utilisés dans l'agriculture. Cette jeune pousse girondine a déjà obtenu une autorisation de mise sur le marché dans cinq pays. D'autres sociétés (Ynsect, Agrinutris) produisent des engrais organiques à partir de déjections d'insectes.

De manière générale, l'assainissement et la régénération des surfaces agricoles sont l'objet de nombreux projets innovants. La société gasconne Mycophyto produit des champignons qui favorisent la rétention de l'eau dans les sols. Et alors que le dernier rapport de synthèse du GIEC rappelle l'importance

du stockage du CO<sub>2</sub> dans la lutte contre le changement climatique, plusieurs *startups* (TerraTerre, RizeAg, My Easy Carbon) offrent d'aider les agriculteurs à s'engager dans cette voie et à en retirer tous les bénéfices grâce au système de compensation carbone.

Telles sont les principales solutions apportées à ce jour par les *deeptechs* françaises pour répondre aux enjeux alimentaires et environnementaux. Certaines sont encore à l'état de projet, ou doivent trouver leur modèle économique, mais c'est dans ce foisonnement d'idées et d'initiatives – et dans leur convergence – que se dessine l'avenir de notre système agroalimentaire. ■

**invivo**  
Créateur d'Intelligence Alimentaire

**NOTRE RAISON D'ÊTRE**  
Favoriser la transition agricole et alimentaire vers un agrosystème résilient. Nous relevons ce challenge en déployant des solutions et des produits innovants et responsables, en ligne avec les principes de l'agriculture régénératrice, au bénéfice des agriculteurs et des consommateurs.

NOS MÉTIERS

AGRICULTURE MALTERIE MEUNERIE JARDINERIE NÉGOCE VIN INNOVATION

COUPE DU MONDE RUGBY FRANCE 2023  
FOURNISSEUR OFFICIEL PRODUITS DU TERROIR



# Le choix de l'Innovation et de la Qualité

**Audit – Tax & Legal - Advisory**

**Nous contacter :**  
T : +225 27 20 22 57 53

Franck Nangbo  
Regional Senior Partner, Afrique Francophone Subsaharienne  
E : [fnangbo@kpmg.ci](mailto:fnangbo@kpmg.ci)